

Aan het College van Burgemeester en Wethouders  
van de gemeente Hellendoorn  
Postbus 200  
7440 AE Nijverdal

Cc: gemeenteraad

Nijverdal, 30 juni 2019

Betreft: Advies Koersdocument Ombuigingen 2020-2023



Wmo-raad Hellendoorn  
Constantijnstraat 32 a  
7442 ME Nijverdal  
0548-638810

Geacht College,

Tijdens de presentatie van 17 juni jl. en de daarbij ontvangen koersdocumenten hebben wij aanvullend op onze eerder op 20 maart respectievelijk 11 april 2019 uitgebrachte adviezen inzake de voorgenomen bezuinigingen in het Sociaal Domein al mondeling gereageerd.

Door middel van deze brief willen wij ook graag een schriftelijk advies uitbrengen ten aanzien van de door u ingebrachte voorgenomen bezuinigingen en in het bijzonder ten aanzien van de voorgestelde bezuinigingen in het kader van de Wmo en de Jeugdwet.

Zoals wij in onze eerdere adviezen hebben aangegeven zijn wij van mening, dat de bezuinigingen wel erg terecht komen bij de kwetsbare inwoners van onze gemeente die over het algemeen ook nog eens geconfronteerd worden met gezondheidsproblemen en minder validiteit, waarom men niet gevraagd heeft. Het mag niet zo zijn, dat deze inwoners onevenredig worden getroffen door deze bezuinigingen. Naar onze mening is dat nu wel het geval.

Het is duidelijk, dat de inkomsten en de uitgaven in de gemeente niet meer in overeenstemming zijn, maar op het totale Sociale Domein wordt nu wel erg veel omgebogen. In verhouding vinden wij nog steeds, dat het eigen gemeentelijk bestuurlijk en ambtelijk apparaat te veel buiten de bezuinigingen blijft en ook zouden wij willen pleiten voor een verdere temporisering van de gemeentelijke investeringen in infrastructuur en andere taken, die minder direct de meest kwetsbaren in onze samenleving treffen.

In dit kader bevreemdt het ons, dat u voorstelt om de extra middelen, die het kabinet heeft vrijgemaakt voor financiële compensatie van de tekorten bij de gemeenten in de jeugdzorg ten gunste komen van de zo genoemde "post 3" (financieel beleid en inkomsten). Voor de gemeente Hellendoorn gaat het om een bedrag van ongeveer € 750.000,-. Dit bedrag moet o.i. ten gunste komen van het Sociaal Domein, waardoor minder ingrijpende ombuigingen in het Sociaal Domein en met name de Wmo en de Jeugdwet noodzakelijk zijn.

Ook hebben wij moeite met uw voornemen om op voorhand een bezuiniging van 10% op te leggen aan de organisaties in het zogenoemde voorliggend veld, waaronder Stichting De Welle. Wij vinden dit voornemen niet passen bij de nieuwe visie van de gemeente, waarbij de stimulering van de eigenkracht van de inwoners, organisaties en partners centraal staan. Deze organisaties spelen namelijk een essentiële rol om de beoogde bezuinigingen en ombuigingen vorm te geven. Naar onze mening is dit voornemen net zo weinig onderbouwd, als wanneer wij het voornemen zouden uitspreken om het gemeentelijk apparaat een bezuiniging van 10 % op te leggen.

De maatschappelijke partners (De Welle, Evenmens, Mee en Avedan) hebben tijdens de opiniërende raadsbijeenkomst van 24 juni jl. zelf aangegeven goede resultaten te verwachten van de pilot Sociaal

Plein. Door het ontwikkelen van nieuwe innovatieve dienstverlening en daarmee een verschuiving van formele naar informele dienstverlening te bewerkstelligen verwachten zij een besparing te kunnen realiseren van meer dan € 200.000, -. In oktober/november komt het voorliggend veld met een businesscase om deze besparing te onderschrijven.

Het maatschappelijk potentieel van de vrijwilligers in onze gemeente is enorm, maar niet oneindig. Zij spelen een belangrijke rol in de ombuigingsvoorstellen. De verschuiving naar informele dienstverlening zal een toename van vrijwilligers betekenen, waarbij ondersteuning vanuit de eerder genoemde maatschappelijke partners onontbeerlijk is.

De Wmo-raad adviseert het college dan ook om de bezuinigingsmaatregel van 10% op het voorliggend veld niet door te voeren, de businesscase af te wachten en hen in staat te stellen om de toename van vrijwilligers te kunnen faciliteren en daadwerkelijk een bijdrage te leveren aan de gemeentelijke visie, zoals verwoord in de koersdocumenten.

Een nader onderzoek naar mogelijke opbrengsten via privatisering of uitbesteding van gemeentelijke taken, zoals in de koersdocumenten wordt afgewezen, zou naar onze mening wel op zijn plaats zijn geweest. Veel gemeenten zijn de gemeente Hellendoorn in deze reeds voorgegaan.

Verder willen wij uw aandacht nog vestigen op een presentatie, die gemeenteambtenaren vorig jaar hebben verzorgd tijdens een Themabijeenkomst van de Wmo-raad over het onderwerp Big Data. Aan de hand van bewonersprofielen kan op wijkniveau het DNA ontrafeld worden. In dit kader bestaat o.a. de mogelijkheid om de kwetsbare groepen jeugd, ouderen en laaggeletterden in beeld te brengen. Het doel van dit systeem was dat de gemeente tot een betere, effectievere en efficiëntere dienstverlening voor de inwoners van de gemeente kan komen. Het systeem zou volgens ons een prima mogelijkheid kunnen bieden om in overleg met partners en organisaties in de gemeente per wijk, dorp of anderszins tot een optimale mix van geïndiceerde ondersteuning door professionals dan wel niet geïndiceerde ondersteuning via algemene voorzieningen te komen.

De Wmo-raad is benieuwd tot welke ontwikkelingen deze informatie vanuit Big Data heeft geleid en welke kansen hier nog liggen.

Tenslotte ondersteunen wij van harte uw voorstellen uit de koersdocumenten om met het voorliggende veld en de professionele organisaties de visie, zoals opgenomen in de koersdocumenten, gezamenlijk vorm te geven. Tijdens onze Themabijeenkomst van 27 juni jl. bleek echter, dat de communicatie tussen de consultants vanuit de gemeente en de betrokken professionals van (zorg)organisaties en huisartsenpraktijken niet goed verloopt. Ideeën en innovaties, die vanuit het veld komen, komen niet goed van de grond, omdat er vanuit de gemeente vaak "te stroperig" (citaat) wordt gereageerd. Alle hensen aan dek volgens ons om hierin zo snel mogelijk verbetering te brengen en deze afstemming te optimaliseren en er gezamenlijk de schouders onder te zetten.

Wij zijn ons als Wmo-raad terdege bewust, dat de gemeente voor een zware ombuigingsopgave staat. Gelet op de aanbevelingen uit het rapport van Twijnstra Gudde om binnen het gemeentelijk apparaat te gaan reorganiseren, vragen wij ons wel af of de gehele operatie de bestuurs- en ambtelijke kracht van de gemeente niet te boven gaat, gelet op het feit dat de normale werkzaamheden c.q. het going-concern moet doorgaan. Een dergelijk project vereist veel managerial aandacht en besluitvorming. In dit kader adviseren wij u een ervaren project-/procesmanager aan te trekken om het gehele ombuigingsproces tot een goed einde te brengen. Wij begrijpen, dat hier kosten aan verbonden zijn, maar lange doorlooptijden kosten naar onze mening nog meer.

Wij hopen u hiermee op dit moment voldoende te hebben geïnformeerd en wensen u succes bij de verdere uitwerking. De Wmo-raad is uiteraard bereid om hierin te blijven meedenken.

Met vriendelijke groet,



G.H. (Gerard) Ingenhoest,  
Voorzitter Wmo-raad gemeente Hellendoorn